



Compte rendu Webinaire RSO du 17 juin 2021

Animé par : Audrey WITTERSHEIM, CNOSF

Avec les interventions de : Paul-André TRAMIER et Baptiste ROMERO (CNOSF), Thomas LETAPISSIER (Ministère chargé des Sports), Pascale REDDING (FS ASPTT), Cévena PELLOIN (CROS Bretagne), Jean-Marc SAINT GEOURS (FF Surf), Catherine MAZZELLA (CROS Région Sud), Viviane FRAISSE (FF Tennis) et Lina DE BARBEYRAC (CDOS Yvelines), Amadea KOSTRZEWA (Paris 2024).

134 participants, représentants de fédérations, CDOS, CROS et CTOS, ont suivi ce webinaire.

Le replay du webinaire est disponible sur [ce lien](#).

Ordre du jour du webinaire

1. Introduction de Paul-André TRAMIER, membre du Conseil d'Administration en charge de la RSO au CNOSF.
2. Actualités et projets de développement durable aux niveaux national et international par Thomas LETAPISSIER, chargé de mission Sport et Développement durable au Ministère chargé des Sports.
3. Bilan de l'étude « RSO et Territoires » menés en 2020 auprès des CDOS, CROS et CTOS par Baptiste ROMERO, stagiaire assistant développement durable au CNOSF
4. Présentation de l'étude d'ingénierie territoriale menée par le CNOSF en 2021 par Audrey WITTERSHEIM, chargée de mission développement durable et sports de nature au CNOSF avec la participation de :
 - Pascale REDDING, Membre du comité directeur de la FS ASPTT
 - Cévena PELLOIN, Chargée de mission, CROS Bretagne
 - Jean-Marc SAINT GEOURS, Vice-Président de la FF Surf
 - Catherine MAZZELLA, Chargée de mission Sport-Santé et citoyenneté, CROS Région Sud
 - Viviane FRAISSE, Responsable RSE de la FF Tennis
 - Lina DE BARBEYRAC, Responsable événements et écoresponsabilité du CDOS Yvelines
5. Présentation des modules vidéo interactifs RSO bientôt en ligne par Audrey WITTERSHEIM, chargée de mission développement durable et sports de nature au CNOSF.
6. Présentation du guide des événements responsables par Amadea KOSTRZEWA, Climate and Environmental Engagement Manager de Paris 2024

Les propos ci-après développés explicitent le support de présentation joint en annexe de ce compte-rendu. Si vous souhaitez en savoir plus, nous vous invitons donc à prendre connaissance de celui-ci et/ou à regarder le replay du webinaire, en partie ou dans sa totalité.

Le numéro des slides et le repère temporel sont indiqués ci-après pour chaque intervention.

1. Introduction de Paul-André TRAMIER, membre du conseil d'administration du CNOSF

[Replay](#) du webinaire – à partir de 4:00 min

Support de présentation PDF – slides 4 à 6.

Paul-André TRAMIER a rappelé la vision de la responsabilité sociétale (RSO) du CNOSF qui intègre les principes de développement durable dans une démarche plus globale d'écoresponsabilité propulsant ainsi la RSO comme une **troisième voie de développement du sport** après le haut-niveau et la pratique sportive.

À partir de cette vision, il décline **quatre enjeux pour le CNOSF** aujourd'hui :

- Demeurer un acteur majeur de la responsabilité sociétale
- Répondre aux enjeux présents et futurs de la RSO en se plaçant dans une vision prospective
- Encourager et assurer un développement écoresponsable et pérenne de toutes les activités sportives
- Privilégier les actions pragmatiques tout en s'ouvrant à toutes les réflexions et les évolutions certaines et à venir de la RSO

Ainsi que cinq objectifs :

- Intégrer la RSO dans toutes les organisations sportives pour anticiper les changements
- Penser de manière systémique et local en choisissant les priorités et les actions sur lesquelles se mobiliser, tant individuellement que collectivement,
- Faciliter le partage, la visibilité et la valorisation des outils et bonnes pratiques existants
- Poursuivre la sensibilisation et l'accompagnement du mouvement sportif dans la structuration et le renforcement de sa démarche RSO au service du développement des organisations et pratiques
- Continuer le travail de veille et de prospective afin d'adapter cette démarche RSO aux éventuelles évolutions.

Enfin il précise que les outils présentés dans le cadre de ce webinaire ont été développés par le CNOSF et sont issus de la co-construction avec les acteurs du mouvement sportif. Ils permettent le partage d'expériences et de bonnes pratiques et visent à accompagner chaque organisation sportive dans la structuration et le renforcement de sa propre démarche RSO, plaçant ainsi le mouvement sportif comme un interlocuteur privilégié et incontournable.

2. Actualités et projets nationaux par Thomas LETAPISSIER, Chargé de mission Sport et développement durable du Ministère chargé des sports

[Replay](#) du webinaire – à partir de 18:30 min

Support de présentation PDF – slides 7 et 8.

Thomas LETAPISSIER a présenté cinq sujets d'actualités qui peuvent impacter, directement ou indirectement, le mouvement sportif :

- Renouvellement de plusieurs **conventions du Ministère de l'Éducation Nationale, de la Jeunesse et des Sports avec différents acteurs de l'environnement** et avec des gestionnaires d'espaces naturels, telles que la Fédération des Parcs Naturels Régionaux et les Réserves Naturelles de France, en cohérence avec [l'accord-cadre](#) signé le 17 mai 2021 avec le Ministère de la Transition Ecologique.
- La **Loi Anti-gaspillage pour une économie circulaire** (« [Loi AGECE](#) »), publiée le 10 février 2020, prévoit la sortie du plastique à usage unique pour tous les secteurs dont le sport. Le 1^{er} juin 2021, le Ministère chargé des sports et le Ministère de la Transition écologique ont organisé un webinaire

à ce sujet à destination des acteurs du sport. Vous pouvez consulter le support de présentation [en cliquant sur ce lien](#).

- La structuration d'une **filière à Responsabilité Elargie des Producteurs (REP) des articles de sports et de loisirs** (« Filière REP-ASL ») est en cours. Les travaux de préfiguration de cette filière ont duré 1 an et demi, auxquels ont participé le Ministère chargé des sports, le CNOSF et d'autres acteurs du mouvement sportif. Début juin 2021, le Ministère de la Transition Ecologique a finalisé et validé le cahier des charges pour structurer le rôle du futur éco-organisme qui gèrera cette filière. Un arrêté sera prochainement publié.
L'objectif de la filière est d'anticiper la fin de vie des articles de sports et de loisirs, d'améliorer la collecte, le réemploi et le recyclage pour éviter l'enfouissement et l'incinération. Le CNOSF et le Ministère chargé des sports, en lien avec l'éco-organisme et les différents acteurs de la filière, organiseront un webinaire dédié à ce sujet en septembre 2021.
- **Lancement du second annuaire des éco-entreprises pour un sport durable**. Il s'agit d'un travail qui émane d'une convention tripartite réunissant le [PEXE](#), Paris 2024 et le ministère chargé des sports afin de mettre en relation les éco-entreprises et les acteurs du sport, en créant notamment trois annuaires de solutions concrètes :
 - 1^{er} annuaire : Infrastructures pérennes et temporaires – déjà accessible [ICI](#)
 - 2^e annuaire : Restauration sur un événement sportif en abordant notamment les contenants et emballages (en cours de finalisation)
 - 3^e annuaire : Goodies écoresponsables (à venir)
- **L'Etude sur la vulnérabilité du sport** face aux changements climatiques, pilotée par le Ministère chargé des sports et réalisée par WWF France, sera publiée début juillet 2021.
- La **seconde version de la charte des 15 engagements écoresponsables** devrait être publiée lors du Congrès Mondial de la Nature à Marseille début septembre 2021.

Contact : Thomas LETAPISSIER, chargé de mission Sport et Développement durable au Ministère chargé des Sports, ds.sportdurable@sports.gouv.fr

3. Bilan de l'étude « RSO et Territoires » menés en 2020 par Baptiste ROMERO, stagiaire assistant développement durable au CNOSF

[Replay](#) du webinaire – à partir de 30:40 min
Support de présentation PDF – slides 9 à 14

Baptiste ROMERO a présenté les résultats d'un état des lieux réalisé pour le CNOSF **en juillet 2020** en vue de développer et renforcer les actions des comités territoriaux en matière de RSO et valoriser leurs bonnes pratiques. Cette étude menée auprès des CDOS-CROS-CTOS s'est conduite en trois temps : une consultation des sites internet, un sondage auquel a participé 55% des organisations interrogées et 22 entretiens téléphoniques ou en visioconférence.

Cet état des lieux souligne un engagement historique des CD(RT)OS envers le développement durable lié essentiellement à l'[Agenda 21 sur Sport français](#) et au [Label « Développement durable, le sport s'engage® »](#), dont la nouvelle version publiée en avril 2021 va relancer la dynamique.

L'étude a permis d'identifier des freins : les comités sont sollicités pour développer de multiples thématiques tout en rencontrant un manque de moyens humains et financiers pour les mettre en œuvre. Ils doivent donc faire des choix et prioriser leurs actions. Parmi les autres freins soulignés, la

méconnaissance des bénéfiques et plus-values du développement durable/de la RSO a également été évoquée, rendant plus difficile la priorisation de cette thématique.

Enfin, les comités interrogés ont formulé des besoins et attentes envers le CNOSF en matière d'accompagnement, d'outils, de vulgarisation, de partage d'expériences ainsi qu'un fort besoin d'information, formation, sensibilisation sur le sujet de la RSO. Ce dernier a été exprimé par 78% d'entre eux.

Les résultats de cet étude « RSO et territoires » ont guidé le CNOSF dans la définition de ses objectifs 2021 et a mené à la réalisation d'une étude d'ingénierie RSO et à la construction de modules interactifs (présentés ci-après).

Contact :

Baptiste ROMERO, stagiaire assistant développement durable au CNOSF ou Audrey WITTERSHEIM, chargée de mission développement durable et sports de nature au CNOSF, developpementdurable@cnosf.org

Commentaires dans le chat :

- « C'est l'occasion avec les nouveaux élus du mandat 2021-2025 de s'appuyer sur une stratégie RSO pour lancer nos projets ! »
- « Ses enjeux DD/RSO sont de plus en plus mis sur la table lors de réunions, pour la mise en place d'événements... (et aussi de questions d'étudiants dans le cadre de mémoire). »

4. Présentation de l'étude d'ingénierie territoriale menée en 2021 par Audrey WITTERSHEIM, chargée de mission développement durable et sports de nature au CNOSF

[Replay](#) du webinaire – à partir de 41:00 min
[Support de présentation PDF](#) – slides 15 à 24

Le CNOSF travaille depuis plusieurs années à la création d'outils pour accompagner le mouvement sportif dans une démarche de responsabilité sociétale. Il existe déjà de multiples outils à votre disposition, tels que la [plateforme RSO](#) ou le [Label « Développement durable, le sport s'engage® »](#), qui vont être complétés en juin 2021 par une étude d'ingénierie territoriale et des modules interactifs.

L'ingénierie territoriale RSO a pour but d'analyser et valoriser les actions phares mises en place par des organisations sportives afin de structurer et renforcer leur démarche de responsabilité sociétale.

Six organisations ont été étudiées. Avec elles, le CNOSF a réalisé des documents de présentation de leur démarche ainsi qu'une infographie pour chacune d'entre elles puis une synthèse méthodologique réunissant leurs facteurs clés de succès. Les études seront prochainement disponibles dans la [boîte à outils RSO](#) et dans le [centre de ressources du CNOSF](#).

Pour voir le [replay](#) des pitches de 5 min de chaque organisation :

- Pitch de [Pascale REDDING](#) pour la FS ASPTT : **à partir de 45:40 min**
- Pitch de [Cévin PELLOIN](#) pour le CROS Bretagne : **52:30 min**
- Pitch de [Jean-Marc SAINT GEOURS](#) pour la FF Surf : **58:06 min**
- Pitch de [Catherine MAZZELLA](#) pour le CROS Région Sud : **1:03:45**
- Pitch de [Viviane FRAISSE](#) pour la FF Tennis : **1:09:30**
- Pitch de [Lina DE BARBEYRAC](#) pour le CDOS Yvelines : **1:16:06**

Contacts :

Pour contacter l'une des six organisations, cliquez sur le nom du référent.e pour afficher son adresse email.

Audrey WITTERSHEIM, chargée de mission développement durable et sports de nature au CNOSEF, audreywittersheim@cnosf.org

Commentaires dans le chat :

- « Est-ce qu'il serait possible de partager le questionnaire transmis par la FS ASPTT à ses clubs ? »
Réponse : il s'agit de l'outil d'autodiagnostic « score RSO » du CNOSEF disponible sur la plateforme RSO ([lien](#))
- *Question pour la FS ASPTT* : « Comment accompagnez-vous les clubs dans l'amélioration de leur démarche concrètement une fois l'autodiagnostic réalisé ? »
Réponse de la FS ASPTT : « Nous avons formé des personnes sur le territoire, réalisé un guide et sommes disponibles pour accompagner les clubs si besoin ».
- *Question pour la FS ASPTT* : « Avez-vous défini des objectifs et indicateurs que vous suivez régulièrement ? Pouvez-vous nous indiquer des exemples d'indicateurs suivis ? »
Réponse de la FS ASPTT : « Il y a des indicateurs au niveau national que nous suivons et des objectifs et des indicateurs locaux qui sont fixés par les clubs ».
- *Question pour le CROS Bretagne* : « Quels sont les objectifs fixés et les résultats obtenus par rapport à vos démarches territoriales ? Quels indicateurs de performance suivez-vous ? »
Réponse du CROS Bretagne : « Les objectifs fixés pour les organisateurs sont la pesée des déchets et la consommation énergétique. L'idée est de progresser petit à petit. Le CROS apporte de l'importance à échanger sur les freins rencontrés par les organisateurs pour la mise en œuvre des actions afin de pouvoir les accompagner ensuite. »

5. Présentation des modules vidéo interactifs RSO bientôt en ligne par Audrey WITTERSHEIM, chargée de mission développement durable et sports de nature au CNOSEF

[Replay](#) du webinaire – à partir de 1:27:30

[Support de présentation PDF](#) – slides 25 à 29

De manière complémentaire à l'étude d'ingénierie territoriale et pour répondre au mieux aux besoins du mouvement sportif concernant la sensibilisation de leurs parties prenantes et la méthodologie pour renforcer sa démarche, le CNOSEF a travaillé ses derniers mois avec l'agence WeUp Learning pour créer des modules vidéo interactifs dédiés à la RSO.

Afin de transmettre des éléments méthodologiques pour structurer ou renforcer sa démarche RSO dans son organisation, les modules interactifs seront ajoutés à la plateforme RSO. Ils se composent de courtes vidéos dynamiques et pédagogiques, d'activités ludiques, de slides d'informations et de bonnes pratiques. Pour cela, ils sont au nombre de cinq :

1. **La RSO et le sport** : définition de la RSO, la RSO dans l'ADN du sport, les bénéfices ...
2. **Préparer sa démarche RSO** : stratégie globale, état des lieux, parties prenantes, priorités...
3. **Déployer sa démarche RSO** : pilotage des actions, mobilisation des parties prenantes...

4. Focus sur l'organisation d'un **événement écoresponsable**
5. **Evaluer et valoriser sa démarche RSO** : Amélioration continue, outils d'évaluation, communication...

Il sera possible de suivre tous les modules à la suite ou d'accéder uniquement à une thématique.
 NB : pour les fédérations, CDOS, CROS et CTOS, il sera possible de bénéficier, sur demande, des fichiers des vidéos pour les utiliser dans le cadre de réunions, formations... à la seule condition de partager le retour d'expérience avec le CNOSEF (démarche d'amélioration continue).

Les modules seront mis en ligne fin juin 2021. Un kit de communication sera largement diffusé.

Contact : Audrey WITTERSHEIM, chargée de mission développement durable et sports de nature au CNOSEF, audreywittersheim@cnosf.org

6. Présentation du guide des événements responsables par Amadea KOSTRZEWA, Climate and Environmental Engagement Manager de Paris 2024

[Replay](#) du webinaire – à partir de 1:46:10
 Support de présentation PDF – slides 31 à 43

Amadea KOSTRZEWA a rappelé la complémentarité des différents outils en faveur des événements responsables développés au niveau national :

Structure	Ministère chargé des sports	CNOSEF	Paris 2024
Outil	Charte des 15 engagements écoresponsables	Label « Développement durable, le sport s'engage® »	Le guide pour des événements responsables (à venir)
Objectif commun	Accompagner les organisateurs d'événements dans une démarche responsable sur le plan social et environnemental		
Cibles	Événements nationaux et internationaux	Événements sportifs de toutes tailles	Événements relatifs aux JOP 2024
Contenus	<ul style="list-style-type: none"> - Indicateurs chiffrés - Hauts standards - Engagement sur 3 années 	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement pédagogique - Boîte à outils 	<ul style="list-style-type: none"> - Exemples d'objectifs et d'indicateurs - Contenus pour approfondir - Exemples de bonnes pratiques

Elle a ensuite rappelé la stratégie d'excellence environnementale des JOP 2024 qui s'articulent autour de quatre enjeux :

1. Neutraliser l'impact carbone
2. Préserver et régénérer la biodiversité
3. Développer l'économie circulaire
4. Renforcer la résilience

Puis, elle a présenté le Guide Paris 2024 pour des événements responsables qui s'adresse à tout type d'événement (sportif ou non) relatifs aux JOP de Paris 2024. Leur vision d'un événement responsable est un événement sobre, local, ouvert à tous et engagé.

Le guide se construit autour de 10 fiches métiers :

1. Le management
2. Le choix du lieu
3. Les transports
4. L'accessibilité universelle
5. La restauration durable

6. L'hébergement durable
7. La gestion des ressources
8. Eco-communiquer
9. Gérer les déchets
10. Mobiliser

Elles sont accompagnées d'exemples d'objectifs, de contenus pour approfondir et d'exemples de bonnes pratiques.

Commentaires dans le chat :

- « Ma remarque de fond sur la question RSO du sport est quand même de s'interroger sur la multiplicité des outils/interlocuteurs entre le ministère, CNOSF et Paris 2024. Certes complémentaires mais quand même... ne serions-nous pas plus efficaces avec une mutualisation des acteurs/outils ? »
Réponse du CNOSF : « Je crois que nous ne serons jamais assez nombreux à travailler sur ce sujet d'écoresponsabilité. J'entends néanmoins votre remarque, c'est pour cela que nous essayons de proposer des outils complémentaires et de se répartir les missions d'accompagnement entre le CNOSF, le Ministère chargé des sports et Paris 2024. »
- « Nous pourrions également envisager de formaliser des bonnes pratiques communes et des indicateurs de suivi afin de proposer un guide de suivi national. »
- « Merci pour ces présentations qui sont très riches ! Pour information à l'UNSS -fédération du sport scolaire du second degré- au-delà de l'intégration du dossier écoresponsable dans le Plan national de développement, dans le cahier des charges de l'ensemble des manifestations depuis bien longtemps, nous avons une labellisation pour les Associations Sportives Ecoresponsables avec dotation financière, qui permet de mettre en avant les initiatives particulièrement responsables et innovantes. Les avancées montrent que les AS engagent des partenariats avec les CDOS et CROS pour la mise en place de plogging, mais aussi avec les collectivités, communautés de communes... pour les différentes formations (mieux se déplacer, mieux consommer, compensation carbone, recyclage, mutualisation...). Important également de mettre les jeunes en contact avec des métiers d'avenir pour un partage de passion. Par contre, dans le cadre du dossier "Jeunes Officiels, vers une Génération Responsable", qui correspond à la formation à la prise de responsabilités des jeunes, nous avons besoin d'ambassadeurs sportifs de haut niveau qui pourraient accompagner les actions scolaires et les enseignants dans leurs démarches de formation. Beaucoup de cadres UNSS sont dans les CDOS et CROS et sont acteurs de cette démarche si précieuse pour l'avenir du sport et de notre planète ! Merci pour ce partenariat et toutes ces bonnes idées partagées »

FIN DU WEBINAIRE

Nous ne manquerons pas de vous tenir informés des différents projets et outils évoqués dans ce webinaire.